**附件1：**

**安徽省中西医结合医院（安徽中医药大学第三附属医院）**

**各病区护士长竞聘方案**

为进一步加强我院护理队伍建设，推进医院各项事业健康发展，根据安徽省卫计委《关于完善公立医院人事薪酬制度的实施意见》要求，结合我院实际，依据岗位设置，竞争择优、竞聘定岗，制定本实施方案：

一、指导思想及原则

（一）指导思想：进一步深化人事制度改革，以优化卫生人才资源配置、提高医疗服务质量为核心，建设高素质的护理队伍，充分调动全院医生工作的积极性、主动性和创造性，提高工作效能，促进医院各项事业快速发展。

（二）基本原则：

1、坚持按需设岗、按岗竞聘原则；

2、坚持德才兼备、任人唯贤原则；

3、坚持公开、平等、竞争、择优和注重实绩原则。

二、竞聘岗位设置

全院共设12个病区，16个护理单元（包括门急诊、供应室、手术室、ICU）。（具体竞聘岗位设置见附件1 ）

三、任职要求

1、负责组建本病区及护理人员配备，制定本病区各项护理工作计划。

2、协助科主任管理各类医保住院患者，加强医保病人住院期间的在院率、病区床位使用率及周转率。

3、全面负责病区各项护理管理工作。

4、组织指导本病区护理人员理论及技能学习、培训。

5、制定病区护理工作流程及各班岗位职责。

6、负责创建促进健康医院和“三甲综合性医院”工作。

四、竞聘条件

（一）基本条件

1、拥护党的基本路线、方针、政策，政治思想素质较好，具有一定的政策理论水平；

2、具有岗位所需的专业知识和实际操作能力，特殊岗位须具有相关专业培训证书；

3、严于律己，以身作则，团结同志，有较高的职业素养和团队意识；

4、具有较好的组织、协调、沟通能力；

5、身体健康，能胜任岗位工作需要；

（二）职位条件

竞聘护士长岗位者，需具备中级以上职称并从事护理工作五年以上；竞聘副护士长岗位者，需具备护师以上职称并从事护理工作五年以上。

五、竞聘对象

符合竞聘条件的在岗护理人员。

六、组织领导

为确保竞聘考核工作有序进行，医院成立考核竞聘领导组。

组长：张景湖 何光远

成员：杨永晖 张铁铭 程耀堂

领导组下设考评组。考评组成员由院领导、现在职护士长组成；

成立考核竞聘办公室，办公室设在人力资源部。

七、竞聘程序、方法及时间安排

（一）宣传动员。召开竞聘动员大会，公布实施方案，明确此次公开竞聘的目的、意义，参加竞聘职位及相关要求。并在医院网站发布相关信息，以便职工查阅。

（二）公开报名（2016年11月12日—11月16日）。由本人自愿报名，在规定时间内填写《各病区护士长竞聘职位申请表》，交人力资源部。每人限申报一个岗位，逾期未交的视为自动放弃职位竞聘。

（三）资格审查（2016年11月17日-11月18日）。竞聘领导组根据竞聘职位的条件和要求，对报名者进行资格审查，并对审查结果进行公示。

（四）竞聘演讲（2016年11月22日）。竞聘人员对自身基本情况、任职优势和今后的工作设想进行演讲，并准备竞聘报告一式六份（A4纸打印）上交至考评组，竞聘报告时间不超过5分钟。

（五）确定拟聘人选（2016年11月23日）。竞聘领导组根据考评结果，提出建议名单，报院长办公会研究，确定拟聘人选。

（六）对拟聘人选进行公示（2016年11月24日—11月30日），公示期为七天，接受全院干部职工监督。

（七）根据公示结果经院党政联席会议决定聘用人选。

（八）医院聘任（2016年12月1日）。

八、聘后管理与待遇

（一）受聘的各病区护士长按照新任职的管理权限进行管理，并享受相应职位待遇。

（二）所有受聘的病区护士长试用期三个月，试用合格（考核总分不低于85分）后聘期为两年。

（三）在竞聘中，一些德才兼备、素质较好，但因岗位职数限制等原因未能上岗的人员，医院将列入后备干部队伍加以培养。

九、纪律要求

1、在竞聘期间，原中层干部要继续履行好职责，做到竞聘与工作两不误。因故意推诿，不履行职责而出现重大差错，造成严重后果的，按有关规定从严处理，若为参加本次竞聘的取消竞聘资格。

2、聘任后，受聘人必须在规定时间内办好交接手续上岗。

3、参加岗位竞聘工作的有关人员要严格遵守保密纪律，不准泄露竞聘的有关情况；参加考评的人员要公道正派，不准隐瞒或者歪曲事实真相；参加竞聘的人员要正确对待竞聘上岗，不准弄虚作假，搞拉票等非组织活动。如有上述行为，将按照有关规定予以处理。

十、未尽事宜由院考核竞聘办公室负责解释。

附件3：

**病区护士长竞聘岗位设置**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **楼层** | **病区** | **护士长**  **（副护士长）** |  | **楼层** | **病区** | **护士长**  **（副护士长）** |
| **住院部1号楼** | 1楼 | 一病区 | 1人 | **住院部3号楼** | 1楼 | 九病区 | 1人 |
| 2楼 | 二病区 | 1人 | 2楼 | 十病区 | 1人 |
| 3楼 | 三病区 | 1人 | 3楼 | 十一病区 | 1人 |
| 4楼 | 四病区 | 1人 |  |  | 门急诊 | 1人 |
| 5楼 | 五病区 | 1人 |  |  | 供应室 | 1人 |
| **住院部2号楼** | 2楼 | 六病区 | 1人 |  |  |  |  |
| 3楼 | 七病区 | 1人 |  |  |  |  |
| 4、5楼 | 八病区 | 1人 |  |  |  |  |
| **医技楼** | 3楼 | 十二病区 | 1人 |  |  |  |  |
| 5楼 | ICU | 1人 |  |  |  |  |
| 6楼 | 手术室 | 1人 |  |  |  |  |